

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE du SECRETARIAT INTERNATIONAL DES INFIRMIÈRES ET INFIRMIERS DE L'ESPACE FRANCOPHONE (SIDIIEF), tenue le **31 mai 2021, à 11 h 30 (heure du Québec), par vidéoconférence.**

ACCUEIL ET MOTS DE BIENVENUE

La directrice générale souhaite la bienvenue à tous les participants et présente les membres du conseil d'administration.

Dirigeants

*Membre fondateur
OIIQ*

Présidente

Gyslaine Desrosiers, infirmière, M.B.A., D.h.c., ASC
Présidente, Conseil interprofessionnel du Québec
Consultante et conférencière (Québec, Canada)

*Membre fondateur
Institut et Haute école
de la Santé La Source*

Vice-président

Jacques Chapuis, infirmier, M. Sc.
Directeur, Institut et Haute École de la Santé La Source (Suisse)

*Membre promoteur
Consortium de
Lausanne*

Vice-présidente

Isabelle Lehn, infirmière, MScN
Directrice des soins infirmiers, Centre hospitalier universitaire
vaudois (Suisse)

*Membre promoteur
CIUSSS du Centre-
Sud-de-l'Île-de-
Montréal*

Trésorier

Claudel Guillemette, infirmier, B. Sc. Inf., M.A.P.
Directeur des soins infirmiers, CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-
Montréal (Québec, Canada)

Administrateurs

Membre institutionnel

Nathalie Alglave, infirmière, Ph. D.

Coordonnatrice générale du Département des Instituts de
formation, Centre hospitalier universitaire de Nantes (France)

Membre associatif

Isabelle Bayle, infirmière, Ph. D. (Sc. Éd.)

Vice-présidente de la recherche et de l'innovation, Comité
d'entente des formations infirmières et cadres (France)

*Membre promoteur
Consortium de McGill*

Alain Biron, infirmier, Ph. D.

Directeur adjoint, direction des soins infirmiers, Centre universitaire
de santé McGill
Professeur adjoint, École des sciences infirmières Ingram de
l'Université McGill (Québec, Canada)

*Membre promoteur
ONI*

Patrick Chamboredon, infirmier

Président, Conseil National de l'Ordre des infirmiers (France)

*Membre promoteur
Ordre infirmier Liban*

Myrna A. A. Doumit, infirmière, Ph. D.

Présidente, Ordre des infirmier/es au Liban

SIDIIEF

SECRETARIAT INTERNATIONAL DES INFIRMIÈRES ET INFIRMIERS DE L'ESPACE FRANCOPHONE

<i>Membre promoteur Consortium de Montréal</i>	Francine Ducharme, infirmière, Ph. D. Ex-doyenne, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal (Québec, Canada)
<i>Membre promoteur Consortium de la Belgique</i>	Joëlle Durbecq, infirmière, M. Gestion hospitalière Directrice du département infirmier, Cliniques universitaires Saint-Luc (Belgique)
<i>Membre promoteur Consortium de Sherbrooke</i>	Édith Ellefsen, infirmière, Ph. D. Professeure titulaire, École des sciences infirmières, Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke (Québec, Canada)
<i>Membre promoteur CIUSSS de l'Ouest-de- l'Île-de-Montréal</i>	Beverley-Tracey John, infirmière, M. Sc. A. Directrice des soins infirmiers, Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal (Québec, Canada)
<i>Membre fondateur OIIQ</i>	France Laframboise, infirmière, M. Sc., IMHL, ASC Vice-présidente, Ordre des infirmières et infirmiers du Québec Présidente, Ordre régional des infirmières et infirmiers de Laurentides/Lanaudière (Québec, Canada)
<i>Membre institutionnel</i>	Dan Lecocq, infirmier, RN, MaSC, Ph. D. (c) Maître de conférences, Université Libre de Bruxelles (Belgique)
<i>Membre promoteur Consortium de Québec</i>	Brigitte Martel, infirmière, M. Sc. Inf. Directrice des soins infirmiers, Centre hospitalier universitaire de Québec (Québec, Canada)
<i>Membre associatif</i>	Vincent Opitz, infirmier, B. Sc. Inf. Représentant, Fédération nationale des étudiants en soins infirmiers (France)
<i>Membre promoteur Hôpital Montfort</i>	Suzanne Robichaud, infirmière, B. Sc. Vice-présidente des services cliniques et chef de la pratique infirmière, Hôpital Montfort (Ontario, Canada)
<i>Membre promoteur Consortium de Genève</i>	Marie-José Roulin, infirmière, Ph. D. Directrice adjointe des soins, domaines pratiques professionnelles, formation, qualité et recherche, Hôpitaux universitaires de Genève (Suisse)
<i>Membre promoteur Consortium de l'Université Saint- Joseph de Beyrouth</i>	Rima Sassine-Kazan, infirmière, Ph. D. Doyen, Faculté des sciences infirmières de l'Université Saint-Joseph (Liban)
<i>Membre promoteur Réseau de santé Vitalité</i>	Sharon Smyth-Okana, infirmière, B. Sc. Inf. Vice-présidente aux services cliniques par intérim, Réseau de santé Vitalité (Nouveau-Brunswick, Canada)

Membre institutionnel

Dieudonné Soubeiga, infirmier, Ph. D. (Santé publique)

Directeur et fondateur, Institut de Formation et de Recherche Interdisciplinaires en Sciences de la Santé et de l'Éducation (Burkina Faso)

*Membre promoteur
CIUSSS de l'Est-de-
l'Île-de-Montréal*

Lina Spagnuolo, infirmière, B. Sc. Inf., M.A.P.

Directrice des soins infirmiers, Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux (CIUSSS) de l'Est-de-l'Île-de-Montréal (Québec, Canada)

La directrice générale invite les dirigeants du SIDIIEF, Mme Gyslaine Desrosiers, présidente, M. Jacques Chapuis, vice-président, Mme Isabelle Lehn, vice-présidente et M. Claudel Guillemette, trésorier, à présenter un mot de bienvenue aux participants. Ils ont souligné que l'année écoulée, bien que marquée par les bouleversements induits par la crise sanitaire, a également mis en lumière l'importance du rôle infirmier dans le fonctionnement des systèmes de santé. Si une sortie de crise semble possible dans les prochains mois, les défis demeurent constants et il est important de réfléchir, dès à présent, à des solutions pour ne plus exposer les professionnels de la santé à d'autres crises.

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE

Hélène Salette, directrice générale du SIDIIEF, agit à titre de présidente d'assemblée.

Conformément à l'article 13 du *Règlement 2019-1 du SIDIIEF*, pour qu'une assemblée des membres délibère valablement, le quart (1/4) des membres fondateurs et promoteurs doit être représenté.

Ainsi, la directrice générale constate le quorum, car les 2 membres fondateurs et 12 membres promoteurs sur 15 sont représentés. De plus, 11 représentants d'institutions, 18 représentants d'associations et 19 membres individuels sont présents, ainsi que 51 observateurs pour un total de 113 participants répartis dans 12 pays de la francophonie.

Tous les documents afférents à cette assemblée sont en ligne sur le site Web depuis le 5 mai 2021.

L'assemblée annuelle 2021 est déclarée ouverte à 11 h 30 (heure du Québec/UTC -4).

1. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Sur proposition de Jacques Chapuis (Suisse), appuyée par Édith Ellefsen (Québec, Canada), il est résolu

D'ADOPTER l'ordre du jour tel que présenté.

ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.

Résolution [AA 2021-05-31] 1

2. ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DU 11 JUIN 2020

Sur proposition de Jacques Chapuis (Suisse), appuyée par Claudel Guillemette (Québec, Canada), il est résolu

D'ADOPTER le procès-verbal de l'assemblée annuelle du SIDIIEF, tenue le 11 juin 2020, par vidéoconférence, tel que rédigé.

ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.

Résolution [AA 2021-05-31] 2

3. RAPPORT D'ACTIVITÉS

3.1. Rapport de la présidente

La présidente a rappelé que l'année 2020 aurait dû être une année de célébrations pour la profession et pour le SIDIIEF qui avait planifié des activités pour souligner son 20^e anniversaire. Or, comme pour toutes les organisations, la pandémie a forcé le SIDIIEF à revoir sa programmation et à annuler toutes ses activités en lien avec son 20^e anniversaire. Elle a profité de l'occasion pour rappeler les temps forts du SIDIIEF au cours de ces vingt dernières années, dont les sept congrès mondiaux triennaux, le projet de renforcement des compétences des infirmières accoucheuses à la Clinique Ngaliema en République démocratique du Congo et le lancement de prises de position sur les dossiers prioritaires (formation infirmière, pratique infirmière avancée).

Afin de demeurer pertinent et de soutenir les infirmières et les infirmiers en première ligne dans la gestion de la crise, le SIDIIEF s'est recentré sur sa mission, soit de mettre en valeur la contribution infirmière aux enjeux de santé, animer le réseau mondial infirmier francophone permettant la diffusion et le partage des meilleures pratiques, et de soutenir le leadership infirmier.

Ainsi, plusieurs activités et services ont été mis en place tout au long de cette dernière année, dont les Grandes discussions, la vigie Spéciale Covid-19 et une page Web entièrement dédiée aux initiatives infirmières dans la gestion de la crise sanitaire.

En 2020, le cercle des leaders mondiaux a continué de s'agrandir avec l'arrivée de deux nouveaux membres promoteurs, soit le Consortium de Genève (composé de la Haute école de santé de Genève, les Hôpitaux universitaires de Genève et l'Institution genevoise de maintien à domicile), ainsi que l'Ordre des infirmier/es au Liban. En 2021, la Faculté des sciences et techniques de la santé de l'Université Mohammed VI des sciences de la santé (Maroc), premier membre du continent africain, a également rejoint le cercle des membres promoteurs.

Finalement, la présidente a annoncé que le congrès mondial, prévu en 2021, a également dû être reporté en raison de la pandémie : il se tiendra du 16 au 19 octobre 2022, à Ottawa (Ontario, Canada), sous le thème : *Créer de la santé – la force du savoir infirmier*.

3.2. Rapport de la directrice générale

La pandémie de Covid-19 a obligé le SIDIIEF à revoir ses priorités et à repenser l'ensemble de sa planification annuelle afin de demeurer présent auprès de ses membres et offrir des services pertinents et susceptibles de les soutenir tout au long de cette année. Le SIDIIEF avait pour

objectifs de maintenir le lien avec ses membres, assurer une visibilité continue des infirmières et infirmiers sur la scène publique, et apporter un éclairage international de la gestion de la crise sanitaire. La directrice générale présente donc les principales activités menées au cours de l'année.

Dans le cadre de la *Semaine mondiale de la vaccination*, plus précisément le 27 avril 2020, le SIDIIEF a procédé au lancement de sa prise de position intitulée : *Expertise infirmière : pierre angulaire des stratégies efficaces en vaccination*. Dans un contexte de recherche internationale d'un vaccin contre la COVID-19, le SIDIIEF a rappelé le rôle incontournable que jouent les infirmières et les infirmiers dans les stratégies vaccinales pour protéger les populations. Formant le groupe professionnel majoritaire dans tous les contextes de soins, les infirmières et les infirmiers sont au cœur des stratégies de santé publique. Ils contribuent significativement à la réduction et au contrôle des maladies infectieuses. Le SIDIIEF estime donc crucial que les infirmières et les infirmiers acquièrent davantage d'autonomie et de responsabilités dans le processus de vaccination de tous les pays. De ce fait, le SIDIIEF a invité les gouvernements, les organismes sociosanitaires et les professionnels de la santé à mettre en place, sans attendre, des actions et des stratégies pour que la vaccination soit pleinement promue, accessible et administrée.

À l'occasion de la *Journée internationale des infirmières*, le 12 mai 2020, le SIDIIEF a lancé une vidéo visant à souligner l'apport remarquable de l'expertise clinique infirmière et à contribuer à la consolidation d'une identité professionnelle infirmière forte à l'échelle mondiale. Cette vidéo, vue plus de 5 700 fois sur la chaîne YouTube du SIDIIEF, a été réalisée en collaboration avec des membres et des partenaires mondiaux qui ont fourni des images prises dans leurs milieux de soins respectifs.

En réponse exprimée par les membres sur leur besoin de discuter, de s'exprimer sur leur expérience et de partager les meilleures pratiques, le SIDIIEF a lancé des discussions internationales sur les défis de la profession infirmière à l'heure de l'urgence sanitaire mondiale. Cinq (5) éditions des *Grandes discussions du SIDIIEF*, offertes gratuitement par vidéoconférence et rejoignant en moyenne plus de 2 300 participants, ont été présentées au cours de 2020 : elles ont porté sur des enjeux transversaux pour la profession, soit :

- Gestion de la crise sanitaire : dans l'œil du cyclone - Quatre directeurs·rices de soins infirmiers témoignent – 28 mai
- Les scénarios post-COVID – pérenniser les acquis infirmiers – 17 juin
- Vue d'Afrique – L'expérience infirmière face au coronavirus – 24 septembre
- Soins gériatriques – Des changements S'IMPOSENT, mais lesquels? – 26 octobre
- Former pendant la COVID-19 - Adaptation, leadership et résilience (en collaboration avec le Conseil consultatif sur la formation infirmière) – 10 décembre

Le SIDIIEF a complètement repensé le programme des *Grandes Conférences* sous forme de classes de maître (*masterclass*) pour permettre de comparer et de s'inspirer des meilleures pratiques. Pour 2020, le SIDIIEF a retenu les enjeux de la pénurie infirmière. Le recrutement et la rétention de la main-d'œuvre infirmière sont plus que jamais des enjeux mondiaux ayant un impact direct sur la qualité des soins et la sécurité des patients. Six (6) conférenciers internationaux ont partagé leur expérience et présenté des solutions innovantes et durables. Outre la nouvelle série, l'abonnement annuel a été offert, comprenant un accès à une médiathèque d'une quarantaine de conférences supplémentaires.

Le SIDIIEF a dû s'adapter rapidement pour offrir de nouveaux services pertinents et adaptés à la situation, et en lien avec la gestion de la pandémie. Comme première action concrète, le SIDIIEF a lancé sa page Web Spéciale COVID-19, intitulée *Ensemble contre la COVID-19*, le 20 mars 2020, dont le contenu a été continuellement mis à jour afin d'offrir des informations pertinentes selon l'évolution de la situation. La page *Ensemble contre la COVID-19* offrait, notamment :

- Du contenu original rédigé par le SIDIIEF
- Un Observatoire mondial des initiatives inspirantes et des ressources, classées par thématiques
- Une campagne #RestezChezVous
- Un relai d'illustrations et images qui soulignent la contribution infirmière
- Un appel au soutien international et la diffusion de messages de soutien par les membres et les partenaires du SIDIIEF

Cette page a connu un franc succès avec 6 900 visites de mars à juin 2020, ce qui en a fait la page la plus fréquentée de cette période (22 % des visites du site). Les statistiques ont confirmé que les visiteurs ont pris le temps de lire les contenus en détail.

Dès l'automne 2020, le contenu de cette page a été revu pour demeurer d'actualité. Ainsi, la page *La pandémie vue par...* apporte un regard infirmier mondial sur la pandémie sous forme d'entrevues inédites avec des leaders infirmiers. Cette page a également suscité beaucoup d'intérêt, avec près de 5 500 visites en moins de six (6) mois.

Le SIDIIEF a maintenu une communication soutenue avec ses membres et son réseau, par la parution de 46 infolettres (incluant la vigie média), une présence active sur les médias sociaux et une couverture médiatique dans différentes revues et activités de ses partenaires. De plus, onze (11) articles de blogs ont été publiés, soit cinq (5) éditoriaux de la directrice générale, et six (6) articles d'opinion.

La directrice générale rappelle qu'à l'annonce de la pandémie en mars 2020, le SIDIIEF a entièrement repensé la vigie média afin d'offrir un contenu plus adapté pour soutenir l'action et les décisions stratégiques des infirmières et des infirmiers. La vigie média Spéciale Covid-19 a été offerte en libre accès, d'avril à décembre 2020.

3.3. Rapport des président(e)s des Conseils consultatifs

Conseil consultatif sur la qualité des soins et la sécurité des patients

Joachim Rapin, président du Conseil consultatif sur la qualité des soins et la sécurité des patients, présente les principales activités du comité. Il rappelle que les membres ont collaboré à la rédaction de deux (2) numéros du *S@voir Inf. – Qualité des soins et sécurité des patients* portant, notamment, sur le thème de la relation entre la dotation infirmière et la sécurité des patients, et le soutien aux professionnels de santé en contexte de pandémie. Comme dossier prioritaire, le comité travaille à la rédaction d'une publication sur l'interaction entre les modes de financement des soins et leurs impacts sur l'organisation des soins infirmiers, et les stratégies de gestion pour maintenir la qualité des soins. La publication devrait paraître au cours de 2021.

Conseil consultatif sur la formation infirmière

Jacinthe Pepin, présidente du Conseil consultatif sur la formation infirmière, présente le rapport d'activité du comité. Elle mentionne que le comité a fait paraître trois (3) numéros du *S@voir Inf. – Formation infirmière* en 2020 sur les thèmes de la formation à la pratique infirmière avancée, la

formation et l'assurance qualité à l'heure de la pandémie et des enjeux multiples pour la formation infirmière dans le contexte sanitaire lié à la Covid-19.

Concernant le dossier prioritaire, les membres du Conseil consultatif préparent un document de référence sur des indicateurs d'assurance qualité des programmes de formation en sciences infirmières qui devrait être diffusé au cours de 2021.

Lors de la période de questions sur la présentation du rapport d'activités, il a été demandé pourquoi le SIDIIEF n'avait pas participé au Memorandum d'entente entre l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) et l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), le 14 avril 2021, alors que, par la Déclaration de Genève, le 22 mai 2012, le SIDIIEF a lancé un appel formel à l'OIF pour qu'il encourage les pays d'Afrique à soutenir des mécanismes de coopération institutionnelle, nationale, intra et interrégionale, visant à mettre en place la formation universitaire en sciences infirmières. La présidente rappelle que le SIDIIEF, n'étant pas un interlocuteur reconnu par l'OMS et l'OIF, n'a pas été invité à cette réunion. Elle mentionne également que l'OIF et l'OMS réunissent des représentants gouvernementaux de divers pays, notamment des ministres de la Santé. Le SIDIIEF a déjà été reconnu comme représentant de la société civile auprès de l'OIF, mais cet engagement n'a pas été renouvelé. Cependant, le SIDIIEF demeure réactif et n'hésite pas à interpeller ces grandes organisations lorsqu'il a des prises de position à faire connaître.

Un représentant de la Côte d'Ivoire souhaite connaître les raisons pour lesquelles le SIDIIEF a annulé sa participation au congrès scientifique de l'Institut National de Formation des Agents de Santé (INFAS), prévu en mai 2020 à Abidjan (Côte d'Ivoire). La présidente rappelle qu'en raison de la pandémie de Covid-19, tous les déplacements internationaux ont été annulés dès le mois de mars 2020, faisant en sorte que la délégation du SIDIIEF n'a pu se rendre en Côte d'Ivoire. Lorsque la situation sanitaire reviendra à la normale, le SIDIIEF pourra envisager de collaborer à nouveau avec l'INFAS dans la mesure de ses capacités.

4. RAPPORT DU TRÉSORIER

4.1. Présentation des états financiers vérifiés au 31 décembre 2020

Claudiel Guillemette (trésorier), présente les états financiers du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020 et le rapport de l'auditeur indépendant signé le 31 mars 2021 par le vérificateur comptable Lafond Lapratte inc. Il précise que le rapport de l'auditeur indépendant est déposé sans aucune réserve.

Il termine en remerciant l'équipe du siège social pour sa rigueur et son soutien à son égard, particulièrement la directrice générale pour sa saine gestion, sa disponibilité et son leadership mobilisateur.

Aucune question n'a été posée à la suite de la présentation des états financiers 2020.

4.2. Élection de la firme d'auditeur indépendant pour l'exercice 2021

CONSIDÉRANT QUE l'assemblée nomme annuellement l'auditeur-externe pour la vérification et l'audition des états financiers du SIDIIEF;

CONSIDÉRANT QUE le conseil d'administration a adopté une résolution recommandant la firme Cloutier Longtin Inc. (Québec, Canada);

Sur proposition d'Édith Ellefsen (Québec, Canada), appuyée par Clémence Dallaire (Québec, Canada), il est résolu

DE NOMMER, sur recommandation du Conseil d'administration, la firme Cloutier Longtin Inc. (Québec, Canada), comme auditeur-externe des comptes du SIDIIEF pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2021 et.

DE LAISSER à la discrétion du Conseil d'administration la fixation de leur rémunération.

ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.

Résolution [AA 2021-05-31] 4.2

5. DOSSIERS EN COURS

Le 18 février 2021, le SIDIIEF a procédé au lancement du *Cercle des directrices et directeurs de soins*, où 55 participants étaient présents. Il s'agit de la première activité du SIDIIEF qui vise à mettre en réseau, de manière plus ciblée, un groupe particulier.

Le Cercle, sous la présidence de Lina Spagnuolo, directrice des soins infirmiers du CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal (Québec, Canada), est réservé aux directrices et directeurs de soins de milieux cliniques membres du SIDIIEF. Toutefois, il est également possible pour un directeur d'adhérer au cercle de manière individuelle si son établissement n'est pas membre.

L'objectif du Cercle est de permettre aux directrices et directeurs de soins de discuter, de manière privilégiée, d'enjeux spécifiques qui relèvent de leur fonction. Actuellement, des membres du Québec (Canada), de l'Ontario (Canada), du Nouveau-Brunswick (Canada), de la Suisse, de la France, de la Belgique, du Liban et de la République démocratique du Congo se sont inscrits. Une première rencontre s'est tenue le 24 mars 2021, sur le thème : *Prévention et contrôle des infections - Apprendre, s'ajuster, pérenniser*.

Le SIDIIEF a tenu une autre activité dans le cadre des *Grandes Discussions*, le 16 mars 2021, avec Blaise Genton, médecin-chef, Co-chef du département de formation, recherche et innovation à Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique de Lausanne (Suisse), sur le thème : *Vaccin Covid-19 : le défi de notre temps*. 244 participants provenant de 17 pays de la francophonie ont assisté à cette édition. Cette Grande Discussion, ainsi que les cinq (5) éditions de 2020, sont disponibles en rediffusion sur l'espace membre.

Du 7 au 11 juin 2021, le SIDIIEF tiendra son premier Forum virtuel, sur le thème : *L'avenir des soins infirmiers : laboratoire mondial d'idées*. Déjà, plus de 450 participants provenant de sept (7) pays de la francophonie, se sont inscrits. Un programme avec plus de 40 conférenciers internationaux sera présenté.

6. PÉRIODE D'ÉCHANGE ET DE QUESTIONS

Un participant demande s'il est possible d'inviter des conférenciers anglophones dans les événements du SIDIIEF pour un échange de connaissances et compétences plus élargies. Il est rappelé que la mission même du SIDIIEF est de créer un lieu d'échange des meilleures pratiques et de diffusion de savoirs infirmiers en français. Il s'agit là d'un axe unique qui définit le SIDIIEF. Le SIDIIEF offre le seul congrès infirmier mondial francophone. Déjà, la majorité des congrès

internationaux sont offerts en langue anglaise. Les infirmières et les infirmiers ont donc plusieurs occasions d'entendre leurs collègues anglophones. Les congrès du SIDIIEF permettent aux participants de pouvoir s'exprimer dans leur langue et d'assurer une meilleure qualité des échanges entre les différents intervenants grâce à un langage véhiculaire commun.

Pour faire suite à la présentation des différents rapports, Wafaâ Al Hassani, de l'Université Mohammed VI (Maroc), nouveau membre promoteur du SIDIIEF, se dit très convaincue d'avoir fait le bon choix en rejoignant le cercle des membres promoteurs en 2021 et invite toutes les organisations présentes à faire de même.

7. CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE

La directrice générale invite les participants, dont les questions n'auraient pas été répondues, à lui transmettre par courriel tout commentaire ou toute question.

L'ordre du jour étant épuisé et n'ayant reçu aucune autre question, la directrice générale lève la séance à 13 h (heure du Québec).

ADOPTÉ LE _____.

Présidente

Directrice générale