

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE du Secrétariat international des infirmières et infirmiers de l'espace francophone (SIDIIEF), tenue le **mardi 4 juin 2024**, à 11 h 30 (UTC -4), par vidéoconférence.

ACCUEIL ET MOTS DE BIENVENUE

La directrice générale présente les membres du conseil d'administration. Luc Mathieu, président de l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (Canada) et Stéphane Cosandey, directeur de l'Institut et Haute École de la santé La Source (Suisse), représentants des membres fondateurs, adressent un mot de bienvenue aux participants.

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE

Hélène Salette, directrice générale du SIDIIEF, agit à titre de présidente d'assemblée et rappelle les consignes techniques et celles afférentes aux périodes de vote.

Conformément à l'article 13 du *Règlement 2019-1 du SIDIIEF*, le quorum est atteint, car les 2 membres fondateurs et 21 membres promoteurs sur 22 sont représentés. De plus, 8 représentants d'institutions, 2 représentants d'associations, 1 représentant d'organismes provenant d'un pays non membre de l'OCDE et 24 membres individuels sont inscrits à l'assemblée annuelle, ainsi que 135 observateurs, pour un total de 193 participants répartis dans 20 pays de la francophonie.

L'avis de convocation et tous les documents afférents à cette assemblée ont été envoyés le 3 mai 2024 et rendus disponibles sur le site Web.

L'assemblée annuelle 2024 est déclarée ouverte à 11 h 30 (UTC -4).

1. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Sur proposition d'Alain Biron (Québec, Canada), appuyée par Josette Roussel (Ontario, Canada), il est résolu

D'ADOPTER l'ordre du jour tel que présenté.

Adoptée à l'unanimité.

Résolution [AA 2024-06-04] 1

2. ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DU 7 JUIN 2023

Sur proposition de Rima Sassine-Kazan (Liban), appuyée par Soha Abdel Malak (Liban), il est résolu

D'ADOPTER le procès-verbal de l'assemblée annuelle du SIDIIEF tenue le 7 juin 2023, par vidéoconférence, tel que rédigé.

Adoptée à l'unanimité.

Résolution [AA 2024-06-04] 2

3. RAPPORT D'ACTIVITÉS

3.1. Rapport de la présidente

La présidente, Isabelle Lehn, présente les activités du conseil d'administration. Elle profite de l'occasion pour rappeler la présence soutenue du SIDIIEF sur la scène internationale en offrant une série d'activités, tout au long de l'année 2023, activités tirées de la programmation du 8^e Congrès mondial. Le SIDIIEF intensifie son offre d'activités afin d'animer le réseau mondial autour d'enjeux émergents et de partage des meilleures pratiques.

Elle souligne l'adhésion de deux membres promoteurs en 2023, soit le Centre hospitalier de Luxembourg (Luxembourg) et le Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est (Québec, Canada). Elle annonce également que cinq nouveaux membres promoteurs se sont joints au SIDIIEF depuis le début de l'année 2024, soit la Faculté Euromed des Sciences infirmières et Techniques de santé de l'Université Euromed de Fès (Maroc), le Consortium vaudois (Suisse) (composé de la Fédération des hôpitaux vaudois et la Haute École de Santé Vaud), le Consortium InterInstitutionnel Neuchâtelois en Organisations de Santé (Suisse) (composé du Réseau hospitalier neuchâtelois, le Centre neuchâtelois de psychiatrie et l'Institution de soins à domicile NOMAD), l'Institut de cardiologie de Montréal (Québec, Canada) et l'Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel (Québec, Canada). Elle rappelle l'importance de la présence des membres fondateurs et promoteurs qui soutiennent, de manière active, le développement et la consolidation du réseau mondial du SIDIIEF. Réels visionnaires de la profession, non seulement ils appuient financièrement le SIDIIEF, mais forment une intelligence collective d'excellence et collaborent à la construction d'une identité infirmière forte et innovante.

Le conseil d'administration a tenu cinq réunions en vidéoconférence, principalement consacrées aux travaux de réflexion stratégique 2024-2027 et du 9^e Congrès mondial. L'année 2023 a été l'occasion de faire le bilan du plan d'action 2019-2022 et d'amorcer une réflexion sur les orientations prioritaires qui porteront le SIDIIEF jusqu'en 2027. Les membres du conseil d'administration, engagés activement dans une démarche collaborative et dynamique de réflexion stratégique, se sont réunis en sous-groupes de travail au cours de l'année afin d'identifier les orientations et priorités pour les trois prochaines années. Des rencontres en personne se sont également tenues à Bruxelles (Belgique), les 12 et 13 mars 2024, permettant d'identifier et de retenir quatre axes prioritaires du plan stratégique 2024-2027, soit :

1. Optimiser la gouvernance (développer une culture organisationnelle forte, incluant le développement d'un modèle d'évaluation du conseil d'administration)
2. Consolider le modèle d'affaires
3. Développer la communauté de membres (consolider des réseaux d'experts)
4. Proposer une programmation annuelle arrimée avec la tenue de nos congrès mondiaux

La présidente remercie les membres sortants du conseil d'administration pour leur engagement, ainsi que la directrice générale et son équipe pour tout le travail accompli au cours de la dernière année. En terminant, elle a tenu à remercier tous les membres pour leur confiance et leur appui en adhérant au SIDIIEF. Leur présence et leur participation aux activités confèrent toute la pertinence et la notoriété du réseau mondial du SIDIIEF. Elle souhaite vivement revoir les membres au prochain congrès à Lausanne (Suisse) en 2025.

3.2. Rapport de la directrice générale

- **Dossiers prioritaires**

À l'occasion de la Journée internationale des infirmières et infirmiers, le 12 mai 2023, le SIDIEF, en collaboration avec le Conseil consultatif sur la formation infirmière, a procédé au lancement d'une prise de position intitulée *Réduire les exigences de formation infirmière en temps de pénurie : une solution d'urgence dommageable pour la qualité et la sécurité*. Ainsi, au regard de la qualité des soins et la sécurité des patients, le SIDIEF :

- Soutient que réduire les exigences de formation en temps de pénurie est une **solution dommageable** pour la qualité et la sécurité.
- Estime que la mise en place de formations infirmières raccourcies est un **calcul à court terme** qui, comme beaucoup de solutions prises dans l'urgence, court le risque de se pérenniser.
- Affirme qu'une **formation tronquée limitera la capacité des infirmières** à renouveler leur pratique, à innover et à contribuer à moderniser nos systèmes de santé.
- Réitère qu'investir dans la formation universitaire est une **solution durable pour répondre aux besoins** de santé et d'accès aux soins, ainsi que pour **contrer la pénurie infirmière**.

- **Programmation**

La programmation 2023, placée sous le thème *Congrès en tournée*, a offert une grande variété d'activités visant à valoriser les contenus présentés lors du 8^e Congrès mondial et à les diffuser à la communauté infirmière mondiale.

Parrainées par le Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine (Québec, Canada) et la Chaire Recherche Sciences infirmières de l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris (France), les Grandes discussions ont pris la forme d'un rendez-vous mensuel offert gratuitement et en direct à la communauté infirmière. Animées par nos membres, elles ont porté sur des sujets qui avaient retenu l'intérêt des participants lors du congrès mondial. La rediffusion de ces conférences est accessible à tous les membres dans l'Espace membre de notre site.

Deux ateliers de formation continue ont été offerts en ligne, avec la collaboration de nos partenaires du 8^e Congrès mondial, dont la participation donnait accès à des heures de formation continue validées par l'Institut et Haute École de la Santé La Source (Suisse), soit :

- Quand les trajectoires de santé exigent un prendre soin de l'environnement : des infirmières du 21^e siècle guidées par le savoir infirmier, en partenariat avec la Faculté des sciences infirmières de l'Université Laval (Québec, Canada).
- Complexité et coordination : une déclinaison dans les soins infirmiers, en partenariat avec un consortium formé de la Haute École de Santé de Genève, la Haute École de santé de Vaud et l'Institution genevoise de maintien à domicile du canton de Genève (IMAD) (Suisse), et de la Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal (Québec, Canada).

- **Collaboration Sud-Nord**

Par souci de solidarité professionnelle et de collaboration envers les participants provenant de pays non membres de l'OCDE dûment inscrits au 8^e Congrès mondial, mais n'ayant pu obtenir de visa pour se rendre à Ottawa, le SIDIEF a développé une programmation spéciale gratuite composée des sept conférences plénières du congrès en rediffusion et d'un panel de discussion de deux heures sous le thème *La force du savoir infirmier en réponse aux défis de santé des pays émergents*, afin de permettre aux participants de discuter des enjeux propres à la profession infirmière dans leur pays et régions.

- **Rencontres et allocutions de la directrice générale**

Le 3 juin 2023, le Consortium de la Belgique, membre promoteur composé des Cliniques universitaires Saint-Luc, l'Association belge des praticiens de l'art infirmier (acn) et la Haute École Léonard de Vinci, a organisé un séminaire sous le thème *Pratique infirmière avancée : Demain en Belgique!* La directrice générale s'y est rendue pour présenter une conférence intitulée *Pratique infirmière avancée : Développement, consensus et grands enjeux*.

L'Association nationale française des infirmiers en pratique avancée (ANFIPA) a invité la directrice générale à présenter, le 8 décembre 2023, une communication sur le thème *Pratique infirmière avancée : innover pour impulser le changement*. La conférence a été préenregistrée et diffusée en visioconférence aux participants.

Des rencontres ont également été organisées avec les membres européens en juin, soit en Belgique, en France, en Suisse et au Luxembourg, ainsi qu'au Québec en novembre.

3.3. Rapport des président(e)s des Conseils consultatifs

- **Conseil consultatif sur la formation infirmière**

En l'absence de Jacinthe Pepin, présidente du Conseil consultatif sur la formation infirmière (CCFI), la directrice générale présente le rapport d'activités du comité.

Dans une perspective de mondialisation et de rareté des ressources, le conseil consultatif considère qu'il est important de faire connaître les normes attestant la qualité de la formation infirmière afin d'assurer l'excellence des soins infirmiers et la protection de la population. C'est pourquoi les membres se sont engagés à continuer de promouvoir les grandes recommandations émises dans la publication *L'assurance-qualité de la formation en sciences infirmières : un levier pour l'évolution des soins*, parue en 2022. De plus, ils souhaitent réfléchir à la manière dont la formation infirmière peut soutenir la nécessaire reconfiguration des rôles infirmiers et des équipes de soins, afin de faire face aux enjeux actuels et aux défis de demain.

De plus, le comité a fait paraître quatre numéros du *S@voir Inf. – Formation infirmière*, dont trois ont repris des communications présentées lors du 8^e Congrès mondial de 2022. Dans le cadre du congrès du Conseil international des infirmières (CII), à Montréal (Québec, Canada), en juillet 2023, le CCFI a contribué à la rédaction du contenu et à la diffusion de l'affiche *L'assurance-qualité de la formation en sciences infirmières : un levier pour l'évolution des soins*.

- **Conseil consultatif sur la qualité et la sécurité**

Joachim Rapin, président du Conseil consultatif sur la qualité et la sécurité, présente les principales activités du comité.

Le thème de la pertinence des soins, en lien étroit avec la publication *Le financement des soins : des stratégies infirmières innovantes pour le maintien de la qualité*, parue en 2022, s'est imposé comme enjeu prioritaire de réflexion pour les trois prochaines années, afin de soutenir les actions des organisations membres sur le terrain.

Le conseil consultatif a collaboré à la rédaction de quatre numéros du *S@voir Inf. – Qualité et sécurité* qui ont repris des communications présentées lors du 8^e Congrès mondial de 2022. Il a également collaboré à la rédaction d'une affiche intitulée *Le financement des soins : des stratégies infirmières innovantes pour le maintien de la qualité* présentée au congrès du CII.

Sur la thématique du maintien de la qualité et la sécurité en contexte de pénurie, deux blogues ont été rédigés par des membres du comité, soit : 1) Le modèle collaboratif du Réseau de santé

Vitalité afin d'assurer la qualité et la sécurité et 2) Mesurer la pertinence des soins – la stratégie du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal (Québec, Canada) pour répondre aux besoins des patients.

3.4. Rapport de la présidente du Cercle des directrices et directeurs de soins

Lina Spagnuolo, présidente du Cercle des directrices et directeurs de soins, mentionne que le cercle compte actuellement 34 membres provenant de la Belgique, du Canada (Québec, Ontario, Nouveau-Brunswick), de la France, du Liban, du Luxembourg et de la Suisse. En 2023, le cercle a tenu quatre rencontres virtuelles portant sur des sujets d'actualité, soit :

- Direction des soins infirmiers : innover pour assurer la qualité des soins (février)
- Aiguiser ses compétences de directeur/trice de soins – Stratégies pour une gouvernance infirmière forte (mai)
- Porter une vision clinique pour transformer les soins et le système (octobre)
- Pertinence des soins : coconstruire les référentiels avec nos équipes (décembre)

La présentation des rapports est suivie d'une période de questions. Ainsi, une question est posée concernant un Cercle jeunesse qui pourrait être créé parmi les objectifs de la planification stratégique 2024-2027, par exemple, quelle serait sa mission. Le SIDIIEF souhaite intéresser la relève infirmière aux différents enjeux et préoccupations qui concernent la profession et soutenir leur engagement professionnel et leur capacité d'influence politique. Il s'agit de soutenir le développement de leaders infirmiers. Le conseil d'administration réfléchit à la mise en œuvre de ce cercle. Par exemple, le recrutement des membres se ferait en collaboration avec les organisations membres du SIDIIEF qui pourront identifier les jeunes leaders dans leur équipe et proposer leurs candidatures. Les critères d'admissibilité restent à être définis et le SIDIIEF souhaite contribuer à l'éclosion de ces talents infirmiers et nourrir leur vision sur les grands enjeux de santé.

4. RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE

4.1. Présentation des états financiers vérifiés au 31 décembre 2023

Les états financiers vérifiés au 31 décembre 2023 sont publiés dans le Rapport annuel du SIDIIEF et disponibles sur le site Web.

Valérie Pelletier (trésorière) présente les différentes rubriques des états financiers du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023 et le rapport de l'auditeur indépendant signé le 1^{er} avril 2024 par l'auditeur indépendant KPMG (Canada). Elle précise que le rapport est déposé sans aucune réserve.

Elle termine en remerciant l'équipe du siège social pour sa rigueur et son soutien à son égard, particulièrement la directrice générale pour sa saine gestion, sa disponibilité et son leadership mobilisateur.

Aucune question n'a été posée à la suite de la présentation des états financiers 2023.

4.2. Élection de la firme d'auditeur indépendant pour l'exercice 2024

CONSIDÉRANT QUE l'assemblée nomme annuellement l'auditeur indépendant pour la vérification et l'audition des états financiers du SIDIIEF;

ATTENDU QUE le SIDIIEF est satisfait des services rendus par la firme d'auditeur indépendant KPMG (Canada);

Sur proposition de Simon Ouellet (Québec, Canada), appuyée par Luc Jeanrenaud (Suisse), il est résolu

DE NOMMER, sur recommandation du Conseil d'administration, la firme KPMG (Canada), comme auditeur indépendant des comptes du SIDIIEF pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2024 et

DE LAISSER, à la discrétion du Conseil d'administration, la fixation de leur rémunération.

Adoptée à l'unanimité.

Résolution [AA 2024-06-04] 4.2

5. DOSSIERS EN COURS

La directrice générale rappelle que des élections se sont tenues à l'hiver 2024 afin d'élire le nouveau conseil d'administration pour le mandat 2024-2026. Elle présente les membres qui entreront en fonction à l'issue de cette assemblée annuelle.

Les Grandes discussions 2024, parrainées par l'École des sciences infirmières de la Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke (Québec, Canada) et le Centre de la Formation et du Développement des Compétences de l'Assistance-publique/Hôpitaux de Paris (France), présente un programme composé de huit conférences offertes tout au long de l'année autour du thème de l'innovation infirmière. Ces conférences sont animées par des intervenants issus de différents milieux et régions de la francophonie.

Le SIDIIEF profite de l'occasion pour annoncer le lancement de deux activités de formation continue à l'automne 2024, qui offriront des heures de formation validées par l'Institut et Haute École de la Santé La Source (Suisse), soit :

- Un module de formation continue sur le thème de la santé environnementale et santé planétaire, divisé en trois ateliers de deux heures chacun;
- Un symposium sur la pertinence des soins intitulé *La pertinence des soins dans tous ses états* le 21 novembre 2024, parrainé par la direction des soins infirmiers et pratiques professionnelles du Centre intégré universitaire de santé et services sociaux (CIUSSS) du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal (Québec, Canada) et organisé par le Conseil consultatif Qualité et Sécurité.

Le lancement de l'appel à candidatures pour les prix *Reconnaissance 2025* est prévu le 18 septembre 2024, afin de souligner la contribution exemplaire d'infirmières et d'infirmiers à la santé des populations et au rayonnement de la profession. Quatre prix seront remis lors du Congrès 2025.

En terminant, la directrice générale a rappelé la tenue du prochain congrès mondial, du 2 au 5 juin 2025, à Lausanne (Suisse), en collaboration avec le Centre hospitalier universitaire vaudois, sous le thème *L'innovation infirmière : moteur des transformations de santé*. Elle invite

les participants de l'assemblée annuelle à s'inscrire en grand nombre et à partager l'information massivement.

6. PÉRIODE D'ÉCHANGE ET DE QUESTIONS

Plusieurs participants ont apprécié la conférence d'ouverture de Philippe Perrin sur le thème « *One Health* » : *Pour que les soins infirmiers répondent aux urgences écologiques et sanitaires.*

Dans le cadre du Congrès 2025, un participant se demande s'il peut soumettre un projet de communication pour un projet de recherche de type « terrain », bien qu'il ne soit pas associé à des chercheurs. Comme il s'agit d'un congrès scientifique et professionnel, ce genre d'expérience peut intéresser d'autres participants et la directrice générale invite ce participant à soumettre cette proposition qui sera évaluée par le comité scientifique.

Des participants africains partagent leur réalité, notamment en termes de besoin de soutien pour la formation continue et le développement professionnel permettant d'assurer la qualité et la sécurité des soins dans les pays non membres de l'OCDE. Une participante aimerait établir des collaborations avec des établissements de santé du Nord pour organiser des stages pour des infirmières du Sud. La présidente explique que le SIDIIEF ne peut établir des ententes de stages entre des institutions, mais peut soutenir la mise en contact. Il est donc suggéré de contacter le siège du SIDIIEF pour permettre de mieux comprendre le besoin et orienter la demande vers des ressources pertinentes.

Un commentaire est émis concernant la difficulté de faire connaître les activités du SIDIIEF auprès d'organisations infirmières dans les pays africains et comment une organisation peut devenir membre. La présidente mentionne que cet enjeu a été pris en compte dans le cadre des réflexions stratégiques et le SIDIIEF réfléchit à mettre en place des stratégies de communication plus efficaces. Toutefois, elle rappelle que les communications du SIDIIEF se font par internet. Toute organisation peut devenir membre du SIDIIEF et, afin de faciliter l'adhésion des pays du Sud, le SIDIIEF a créé une catégorie pour les organismes provenant de pays non membres de l'OCDE avec une cotisation adaptée à la capacité financière de ces pays. Ces derniers pourront ainsi avoir accès à tous les avantages offerts aux membres. De plus, il est toujours possible d'organiser une vidéoconférence avec les représentants d'une organisation ou association pour présenter le SIDIIEF et les avantages à adhérer à ce réseau mondial.

Des questions ont été posées concernant les critères d'octroi des bourses de participation au 9^e Congrès mondial du SIDIIEF à Lausanne. La directrice générale rappelle qu'un fonds de soutien est créé chaque congrès et les bourses sont offertes prioritairement aux participants issus de pays non membres de l'OCDE, dont une communication a été retenue par le comité scientifique. L'octroi des bourses se fait en fonction des dons reçus dans le Fonds de soutien du congrès. Une représentativité géographique est également respectée.

La présidente mentionne que le SIDIIEF est particulièrement sensible à la réalité des infirmières et infirmiers des pays du Sud et tente, à la mesure de ses moyens, de soutenir le développement de la profession infirmière dans les pays émergents, par exemple, la tenue de la conférence africaine offerte gratuitement en avril 2023 sur le thème de la couverture sanitaire universelle. Cet événement a été suivi par plus de 300 participants et est encore disponible en ligne. Elle rappelle que les conférences africaines ont été retenues comme activités prioritaires dans le cadre de la planification stratégique 2024-2027.

7. AUTRES SUJETS

Aucun sujet n'a été ajouté à l'ordre du jour.

8. CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE

La directrice générale invite les participants, dont les questions n'auraient pas été répondues, à lui transmettre par courriel tout commentaire ou toute question.

L'ordre du jour étant épuisé et n'ayant reçu aucune autre question, la directrice générale lève la séance à 13 h 05 (UTC -4).

Adopté le _____.

Présidente

Directrice générale

PROJET